





Батанов Кирилл Олегович

председатель правления Ассоциации развития ТОС в городе Владивостоке «Команда ТОС»

- **f** O KirillBatanov
- ⊠ teamtos@gmail.com
- **9** +7 914 791 50 09

Город Владивосток - это прежде всего его горожане.

Те, кто основал его, кто жил в нем, строил его, и те, кто будет в нем жить. Безусловно, это те, кто живет в нем сейчас. Мы сами – независимо от места работы, интересов, религиозной принадлежности – создаем этот город ежедневно. Своими поступками, своими мыслями.

То, каким будет этот город, зависит только от нас, горожан. Будет ли он комфортным для проживания, будет ли он населен доброжелательными и гостеприимными людьми, какие будут в нем развлечения и достопримечательности. Делать это можно только тогда, когда ты искренне чувствуешь его своим, чувствуешь свою сопричастность с тем, что в нем происходит.

Законом нам дано право на объединение по принципу проживания на той или иной территории с целью улучшения качества жизни. Каждый на своем месте, для себя и своих детей. Это право на создание и осуществление территориального общественного самоуправления. Право принимать решения, как нам жить здесь и сейчас. Возможность объединиться вокруг решения проблем своих домов, дворов, близлежащих общественных пространств как самостоятельно, так и в партнерстве с органами власти.

Присоединяйтесь и Вы к движению ТОС, потому что город принадлежит его гражданам и только вместе, объединившись, мы сможем построить единый для всех город мечты!

Основы местного самоуправления

Жизнь в городе, районе, улице, многоквартирном доме – это общежитие!



В общежитии необходимо понимать:



- каковы потребности проживающих?
- как достигнуть согласия между соседями по общим вопросам?
- как принять общие для всех правила проживания?
- как принимать решения по общественному благу?

Для учета мнения большинства, принятия согласованных решений и их исполнения требуется организованный институт



Конституция России, статья 12

В Российской Федерации признается и гарантируется местное самоуправление. Местное самоуправление в пределах своих полномочий самостоятельно. Органы местного самоуправления не входят в систему органов государственной власти.

Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления» № 131-ФЗ, статья 1

- 1. Местное самоуправление составляет одну из основ конституционного строя Российской Федерации, признается, гарантируется и осуществляется на всей территории Российской Федерации.
- 2. Местное самоуправление в Российской Федерации форма осуществления народом своей власти, обеспечивающая в пределах, установленных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами, а в случаях, установленных федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации, самостоятельное и под свою ответственность решение населением непосредственно и (или) через органы местного самоуправления вопросов местного значения исходя из интересов населения, с учетом исторических и иных местных традиций.

Местное самоуправление – это свобода и ответственность!

Что такое ТОС?

Территориальное общественное самоуправление — это самоорганизация граждан по месту их жительства на части территории населенного пункта для самостоятельного и под свою ответственность осуществления собственных инициатив по вопросам местного значения.



Вместе решать, как нам жить здесь и сейчас



Договариваться друг с другом: с соседями, с предпринимателями, с органами власти



Свобода воли исполнять принятые нами решения



Добиваться от власти исполнения их обязанностей на территории от имени жителей



Общая ответственность за состояние и развитие территории нашего проживания



ТОС – это не только и не столько про вопросы ЖКХ. Совет дома или ТСН (ТСЖ) решает вопросы одного дома. ТОС же, как правило, создается на масштабе нескольких соседних домов, части улицы или района.

Определяется территория, на которой есть общие интересы горожан, о которых нужно и можно договариваться, для защиты и представления которых найдется команда активистов.

Зачем нужен ТОС?

- **Дипломатия и представление интересов:** вырабатывать консолидированные решения и представлять интересы территории в диалоге с властью и бизнесом.
- **Информирование:** активисты ТОС на связи с представителями власти и смогут держать в курсе важных событий.
- **От благоустройства до концертов:** реализация проектов на своей территории с привлечением грантов и субсидий, через участие в конкурсах.
- **Обучение и развитие:** быть в курсе мер и программ поддержки, вовремя получать сведения о семинарах и конференциях.
- **Обмен опытом:** ТОС это площадка для обмена идеями и лучшими практиками между домами в вопросах ЖКХ, благоустройства и др.
- **Политическая функция:** вырастить на территории кандидата в депутаты.

Почему ТОС – это выгодно для всех?

Граждане

- Объединяются
 для улучшения качества жизни своей территории
- Выдвигают бюджетные инициативы в области благоустройства, развития дорожной сети, культуры, спорта, безопасного проживания, готовят сметы и планы реализации, внедряют их в жизнь
- Взаимодействуют с органами власти и правопорядка
- Выдвигают кандидатуры в представительные органы власти через объединения и партии
- Выступают с законодательными инициативами в органы местного самоуправления

Органы муниципальной власти

- Проведение опросов мнения граждан и получение оперативной информации с территорий
- Быстрая коммуникация с гражданами и формирование мероприятий на основе запросов населения
- Эффективное использование бюджетных средств за счет контроля исполнения работ, поиска населением эффективных решений, использования труда волонтеров (активных граждан)
- Содействие работе административных комиссий
- Передача отдельных полномочий в TOC

Органы власти региона

- Наличие гражданской инициативы для исполнения бюджетных программ
- Общественный контроль расходования бюджетных средств

Органы правопорядка



- Совместная с населением работа по профилактике преступлений и правонарушений
- Получение оперативной информации на местах

Бизнес



- Лояльность жителей (клиентов)
- Канал коммуникации с жителями, в т. ч. для рекламы

Нормативно-правовая основа

1. Европейская хартия местного самоуправления, Страсбург, 15.10.1985

«Органы местного самоуправления имеют право, в рамках национальной экономической политики, на обладание достаточными собственными финансовыми ресурсами, которыми они могут свободно распоряжаться при осуществлении своих полномочий. Финансовые ресурсы органов местного самоуправления должны быть соразмерны полномочиям, предоставленным им Конституцией или законом»

- 2. Конституция Российской Федерации, статья 12
- **3.** Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «**Об общих** принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», статья 27
- **4. Устав города Владивостока**, принят решением Думы города Владивостока от 03.03.2005 № 49, статья 13
- 5. Решение Думы города Владивостока от 22.12.2005 № 157 «Об утверждении положения о территориальном общественном самоуправлении в городе Владивостоке»
- 6. Распоряжение главы города Владивостока от 12.12.2008 № 573-р «Об определении уполномоченного органа, осуществляющего регистрацию уставов территориального общественного самоуправления»
- **7.** Постановление администрации города Владивостока от 03.10.2018 № 2656 «**Об утверждении муниципальной**

программы «Развитие территориального общественного самоуправления на территории Владивостокского городского округа» на 2018 – 2022 годы»

- 8. Постановление администрации города Владивостока от 27.03.2019 № 1272 «О создании Общественного совета по развитию территориального общественного самоуправления в городе Владивостоке»
- **9.** Федеральный закон «**О некоммерческих организациях**» от 12.01.1996 № 7-Ф3, статья 6 (Общественные организации) относится к той форме НКО, которая подходит для ТОС

10 (в разрабомке). Федеральный закон **«Об основах общественного контроля в Российской Федерации»** от 21.07.2014 № 212-ФЗ, в июле 2020-го в Госдуме внесена инициатива о наделении ТОС функциями общественного контроля

11 (с 1 января 2021 года). В 131-ФЗ добавляется статья 26.1. «Инициативные проекты»: В целях реализации мероприятий, имеющих приоритетное значение для жителей (...), в местную администрацию может быть внесен инициативный проект. Порядок определения части территории муниципального образования, на которой могут реализовываться инициативные проекты, устанавливается нормативным правовым актом представительного органа муниципального образования.

В статье 27 появляются пункты:

о полномочиях собрания/конференции ТОС – «обсуждение инициативного проекта и принятие решения по вопросу о его одобрении» и о полномочиях органов ТОС – «могут выдвигать инициативный проект в качестве инициаторов проекта».

Вопросы местного значения

— основы жизнедеятельности населения

Инструкция по созданию ТОС

Подробная версия и нормативная база – www.tosvl.ru

- ЖКХ
- Благоустройство и озеленение
- Дороги и безопасность дорожного движения
- Общественный транспорт
- Градостроительная деятельность
- Торговля
- Экология
- Чрезвычайные ситуации
- Культура и массовый досуг
- Массовый спорт
- Безопасность

Типовая организация TOC:







Конференция

1. Создание инициативной группы проект границ и устава, определение нормы представительства

2. Определение способа учреждения ТОС

КОНФЕРЕНЦИЯ (если >100 человек)

Собрание жителей домов для избрания делегатов на конференцию, 2/3 из которых представляют не менее 1/3 жителей, достигших 16 лет, а затем сама конференция. Протокол конференции, подписные листы.

СОБРАНИЕ (если <100 человек)

- 3. Уведомление за 10 дней о дате проведения собрания/конференции жителей/делегатов, представителей администрации и думы города
- 4. Проведение собрания/конференции об учреждении ТОС:
- решение об организации ТОС, выбор наименования и границы ТОС;
- определяются цели деятельности и утверждается устав ТОС;
- выбираются уполномоченные лица для обращения в думу и администрацию города;
- избираются органы ТОС (совет, председатель).

Итог: протокол + подписные листы

- 5. Установление границ ТОС в Думе города Владивостока заявление председателю думы с протоколом собрания/конференции, подписными листами, описанием и схемой границ
- 6. Регистрация устава ТОС в администрации города Владивостока заявление главе города с уставом в двух экземплярах, протоколом собрания/конференции, копией решения думы города об установлении границ
- 7. Регистрация ТОС в качестве юридического лица (при необходимости) в Главном управлении Министерства юстиции РФ по Приморскому краю

Ассоциация «Команда ТОС»

В августе 2018 года, когда тема развития института ТОС стала получать поддержку от городской администрации и Думы города Владивостока, стал формироваться актив горожан, желающих организовать общественное самоуправление у себя на территориях проживания.

Для совместного решения проблем становления системы ТОС, выработки позиций и отстаивания этих позиций в органах власти единым фронтом из состава инициаторов ТОС была создана ассоциация «Команда ТОС».

Первым председателем был избран Дмитрий Геннадьевич Морозов (ТОС «Капитан»). Главная идея работы ассоциации — это представление интересов ТОС и развитие этого института в городе Владивостоке.

Вопросы в ассоциации решаются коллегиально на заседаниях правления, состоящего из девяти человек. Это позволяет учитывать интересы большинства членов. Обсуждать и приходить к наиболее оптимальным решениям.

Члены ассоциации:

- помогают друг другу в подготовке документации для создания ТОС, написании уставов, проектов для грантовых конкурсов;
- делятся опытом развития территорий как в больших делах, так и в полезных мелочах, улучшающих наш быт;
- формируют позицию от ТОС города и доносят ее до власти, являясь членами специально созданных советов в органах власти.



Ассоциация по развитию территориальных общественных самоуправлений «Команда ТОС»

Членами Ассоциации могут стать как физические, так и юридические лица, деятельность которых связана с поддержкой и развитием ТОС в городе Владивостоке







Помимо постоянного общения в режиме онлайн Ассоциация проводит общие собрания и заседания правления для выработки и принятия решений. Члены Ассоциации принимают участие в мероприятиях органов власти, а также в образовательных семинарах и конференциях, выступая в том числе и как инициаторы.

Ассоциация «Команда ТОС»

В Ассоциации Вы также можете получить:

- методическое сопровождение процесса создания ТОС;
- ответы на вопросы создания и функционирования ТОС;
- обращения в органы власти от имени Ассоциации в интересах ее членов;
- формы типовых документов;
- информацию о проводимых конкурсах и программах органов власти.





Ассоциация – площадка для коммуникации с органами власти

Весной 2020 года, на пике проблем вокруг «мусорной реформы», состоялось совещание представителей Ассоциации и Приморского экологического оператора. Встреча прошла у Елены Александровны Пархоменко — заместителя председателя правительства Приморского края, курирующего вопросы жилищно-коммунального хозяйства. Обсудили осуществление общественного контроля за деятельностью подрядчиков регоператора, алгоритм ликвидации стихийных свалок, установку площадок и контейнеров, а также начисления и тарифы.

Член Ассоциации Наталья Беленцева включена в рабочую группу по оперативному взаимодействию с регоператором и подрядчиками.



Общественный совет по развитию ТОС при главе города Владивостока

С появлением в городе Владивостоке территориальных общественных самоуправлений возникла потребность в площадке, на которой могли бы встречаться представители ТОС с представителями публичной власти. Такой площадкой в нашем городе стал Совет по развитию ТОС.

Задачи Совета – быть местом для диалога между активистами ТОС с одной стороны и администрацией города Владивостока с другой, где обсуждаются вопросы, близкие каждому жителю города:

- проблемы точечной застройки;
- создание новых и восстановление заброшенных скверов и общественных пространств;
- проведение общественно-культурных мероприятий;
- налаживание взаимодействия с органами правопорядка;
- и многие другие вопросы, которые касаются каждого жителя нашего города.

Только диалог между жителями и чиновниками способен повысить уровень доверия в обществе, сделать принимаемые решения эффективными, а жизнь горожан — комфортной.

Декларация активистов ТОС Владивостока

- Мы, активные жители города Владивостока, принимаем и признаем ТОС как важнейшую форму нашего участия в системе местного самоуправления.
- Декларация принимается нами на основе доброй воли и всеобщего согласия. Она призвана оказать действенную помощь всем жителям города Владивостока в создании и развитии органов ТОС.
- Каждый житель города имеет право на участие в местном самоуправлении. И это возможно при надежном взаимодействии органов ТОС с органами власти, с бизнесом и с общественными организациями.
- Мы, активисты и лидеры ТОС, хотим сформировать в городе Владивостоке такие органы ТОС, которые станут равноправными партнерами в системе «местная власть – бизнес-сообщество – институты гражданского общества».
- Мы хотим выстроить в городе Владивостоке устойчивую саморазвивающуюся систему территориального общественного самоуправления. Эта система включает в себя Совет ТОС при главе города Владивостока и городскую Ассоциацию ТОС; Советы ТОС при АТУ (административно-территориальных управлениях) и Союзы ТОС в каждом районе города. Система ТОС создается с целью непосредственного осуществления жителями города Владивостока своей власти. Система городских органов ТОС будет действовать не «в интересах жителей», а «посредством жителей».
- Мы, активисты и лидеры ТОС, обязуемся всегда действовать в рамках правового поля, которое дает нам текущее законодательство Российской Федерации.
- Мы признаем высшим законодательным органом ТОС Собрание жителей территории или Конференцию собрание делегатов. Собрание или Конференция осуществляют свою деятельность на принципах прямой демократии, принимая решения прямым, открытым голосованием, большинством голосов, присутствующих на Собрании или Конференции. Наш принцип: «Меньшинство подчиняется большинству!».

Мы открыто заявляем:

- Будем любить свой край, свой город и работать, не жалея сил и энергии, во имя того, чтобы город Владивосток стал настоящей столицей Дальнего Востока!
- Будем сохранять традиции города, чтить и помнить его основателей и приумножать его былую славу!
- Будем внимательно и бережно относиться к каждому цветку, дереву, двору, подъезду, дому и к каждой улице нашего города!
- Будем всегда помнить не только о своих правах, но и о своих обязанностях, взяв на себя ответственность за свой город и за свою страну!
- Мы призываем всех жителей города Владивостока сохранять и приумножать традиции общинного иземского самоуправления!



Владивостокское «тосовское сообщество» зародилось еще в конце 90-х годов прошлого века, первым его продвигал Александр Григорьевич Юртаев.

В 2003 году, после выхода закона 131-ФЗ, движение стало набирать силы и к нему присоединились Валерий Королюк, Валентина Моисеенко, Владимир Шумсков, Наталья Балакерская, Валерий Королюк, Александр Смышляев, Елена Золотарева и другие.

Благодаря стараниям активистов «первой волны», а также депутатам, поддержавшим Юртаева, Дума города Владивостока утвердила в 2005 году Положение о ТОС.

Второе дыхание у тосовского сообщества появилось в 2017 году после выхода поручений президента по итогам заседания «Совета по развитию местного самоуправления» (Указ № Пр–177319:50).

В 2018 году к движению присоединились Кирилл Батанов, Евгений Булах, Дмитрий Морозов, Александр Зайченко, Анна Колемагина, Раиса Прокофьева и другие активисты.

6 июня 2019 года на заседании правления Ассоциации «Команда ТОС» была принята Декларация активистов ТОС.









- ТОС «Спутник Владивостока» один из старейших в городе, он объединяет более 200 домов частного сектора. Здесь накоплен большой опыт проектной работы, получения субсидий, участия вконкурсах и грантах.
- Выиграли конкурс администрации города Владивостока среди СОНКО в 2018 году и реализовали проект «Сказочный городок», построив детскую площадку, в 2019 году проект «Серебряный возраст», создав на территории комфортные условия для пожилых людей: «Библиотека для бабушек», «Тропа для скандинавской ходьбы», «Занятия по лечебной гимнастике цигун», «Семинар по компьютерной грамотности лиц пожилого возраста».
- В 2019 году это единственное в Приморском крае самоуправление, которое стало получателем президентского гранта с проектом «Утиная заводь» по благоустройству береговой линии протоки Соленой, где обитают краснокнижные утки мандаринки. Заброшенное пространство благодаря активистам стало местом отдыха не только местных жителей, но и туристов.
 - В ТОС создан и действует отряд добровольной народной дружины.
 - Летом 2020 года по инициативе ТОС администрация города установила на разворотном кольце на улице Успенского арт-объект в виде уток мандаринок.

Холявко Елена Юрьевна

ТОС «Спутник Владивостока»

Sputnikvl@mail.ru
+7 914 677 85 93



В проектах нашего ТОС стремимся вовлекать население всех возрастных групп — от детей до стариков! Только благодаря личному участию можно воспитать бережное и ответственное отношение граждан к своей территории.

Шумсков Владимир Александрович

ТОС «Спутник Владивостока», зампредседателя правления Ассоциации «Команда ТОС»

☑ shumskov2011@yandex.ru

☑ +7 914 715 65 63



Учитывая роль ТОС в государственном устройстве, активистам необходимо помнить не только о правах, но и об ответственности, постоянно заниматься саморазвитием и знать нормативную базу.

- Особенность микрорайона «Патрокл» растянувшаяся во времени большая стройка и статус земли. Жители ТОС «Патрокл-Сочинская» добились установки автобусных остановок и запуска двух автобусных маршрутов на нашу улицу, строительства двух детсадов, проектирования дорог и школы.
- Стали финалистами программы «1000 дворов» и дважды городского конкурса проектов ТОС.
- Наши субботники проходят в рамках проекта «Сочинская аллея», основные идеи которого использование оригинальных видов растений, включая хвойные, а также декоративного природного камня вландшафтном дизайне.
- Участвуем в изменении проекта планировки района, наладили конструктивный диалог с застройщиками, работающими в районе.
- Совместно с ТОС «Патрокл-Басаргина» добились остановки загрязнения озера, проводим субботники в лесу и на побережье, в 2019 году устроили спортивный забег более чем на 100 участников.







- Активисты ТОС «Змеинка Бриз» своей работой показывают, что отдаленные «спальные» районы не должны оставаться без внимания администрации города. ТОС демонстрирует эффективное взаимодействие с мэрией, регулярно участвуют в различных программах, ведет диалог с застройщиком, который планирует строительство на территории ТОС. Все это уже стало импульсом для создания еще двух ТОС в микрорайоне.
- На территории ТОС обновлена хоккейная коробка, выполнена реконструкция подпорной стенки и ливневой канализации. Затраты городского бюджета на эти работы составили около 10 млн рублей.
- Совместно со студентами ДВФУ разработан проект благоустройства и озеленения аллеи протяженностью около 150 метров.

Гречанюк

Виталий Владимирович

ТОС «Патрокл-Сочинская»

info@patrokl.info
+7 914 705 49 54



ТОС объединяет тех, кто готов действовать и созидать, представлять интересы территории. Вы можете спорить друг с другом, но если создать реальную команду единомышленников, успех будет гарантирован!

Беленцева

Наталья Валерьевна



В нашем городе много активных и талантливых людей. Объединяя соседей в ТОС, вы и сами не поверите, каких успехов сможете достигнуть!

- Провели конкурс детских рисунков с участием спонсоров и поддержкой детсадов. Приняло участие 706 ребятишек со всего города. В семи номинациях победителями стали 26 детей и еще 50 получили поощрительные призы.
- Все пять домов ТОС участвовали в программе «1000 дворов», два из них стали победителями и получили асфальтирование придомовых территорий. Мы стали финалистом городского конкурса ТОС в 2019 году с проектом спортивной площадки.
- Установили детский игровой комплекс для детей с ограниченными возможностями на месте продуктового ларька.
- В ситуации с точечной застройкой на улице Адм. Кузнецова достигнута договоренность об изменении проекта с учетом потребностей жителей: лестница, освещение территории, большая многофункциональная спортплощадка, дополнительная дорога к существующим домам. Скорректирован был также и проект дома с учетом строительства подземной и наземной парковки, а также размещения детского сада.







- В 2020 году добились сноса нелегального магазина между домами ул. Адм. Кузнецова, 74 и Спиридонова, 15, теперь там жители приводят в порядок газон и клумбы.
- В 2019 году стали финалистами городского конкурса ТОС, в рамках проекта — новая детская площадка у дома Адм. Кузнецова, 74.
- Реализуется социальная программа заключено соглашение с администрацией «Социального магазина» на ул. Каплунова, 1 по выдаче пенсионерам карт для приобретения продуктов со скидкой.
 - Дома нашего ТОС впервые добились санитарной обрезки деревьев и кустов на прилегающих территориях.

Иванова Марина Михайловна

ТОС «Кузнецова 2018»

✓ mania1974@mail.ru✓ +7 908 440 40 70



Как и внутри дома, на уровне ТОС важно находить компромисс. Овладев этими базовыми навыками, граждане смогут вести успешные переговоры и с властью, и с бизнесом.

МедведеваГалина Ивановна

ТОС «Кузнецова 2019»

🔀 galina.medvedeva.1947@mail.ru

() +7 924 439 95 82



Новые ТОСы будут появляться, видя успех и плодотворную работу уже существующих. Органы власти должны содействовать развитию данного института – это и в их интересах, и в интересах всего населения города.



- ТОС «Капитан» привлекает к решению вопросов на своей территории депутатов городской думы и законодательного собрания независимо от их партийной принадлежности. Благодаря этому в 2020 году вывезли незаконно установленные контейнеры и гаражи, восстановили дорогу в районе домов 42 и 42а на улице Крыгина.
- Активисты ТОС стали общественными наблюдателями по ходу работ БКАД на улице Крыгина.
- В 2020 году два дома стали участниками программы «1000 дворов», в прошлом году четыре дома в границах ТОС также были финалистами городского конкурса ТОС.
- Ранее ТОС отстоял в суде два участка в границах ТОС от точечной застройки совместно с прокуратурой Приморского края и ТСЖ.
- Установили шлагбаумы, договорились с МУПВ «ВПЭС» по установке дополнительных столбов освещения на улицах ТОС.







- Совместная работа с управлением культуры администрации города по организации культурных мероприятий и праздников в сквере на Черемуховой, 3. За два года, 2019 и 2020 гг., проведено более 15 мероприятий – День России, Рождество, Масленица, День Победы, День защиты детей, день знаний и многие другие.
- Совместно с ТОС «Брянская» провели общественный контроль работ реконструкции данного сквера, проводят субботники и занимаются озеленением.
- ТОС взаимодействует с советом ветеранов Первомайского района и домом творчества на Бурачка, 15 по организации досуга для пожилых людей.
- В 2019 году выиграли конкурс «1000 дворов» по асфальтированию прилегающей территории. Совместно со студентами ДВФУ подготовили проект благоустройства территории.

Морозов Дмитрий Геннадьевич

ТОС «Капитан»

✓ dmorozov888@mail.ru✓ +7 964 440 82 28



Наш опыт показывает, что слаженная работа ТОС и депутатов округа дает синергетический эффект на благо жителей. Отрадно, что все большее количество депутатов всех уровней осознают это. Только нерадивый депутат видит в ТОС угрозу и конкуренцию.

Фурсова Вера Алексеевна

ТОС «Пятиэтажка»

✓ verafursova31@gmail.com✓ +7 902 557 38 93



Чтобы люди не замыкались в квартирах, воспринимали город понастоящему своим, нужен и совместный труд, и участие в мероприятиях. Это делает нас полноценными горожанами.

E

Самая важная задача специалистов по городскому планированию — это обеспечение диалога между различными группами интересов, которые представлены в городском пространстве. Таких групп очень много, и у всех свое видение на городское развитие.

Для девелопера — развить городскую среду за счет новой застройки, для горожан — обеспечить комфортные условия проживания, для городской администрации — обеспечить баланс публичных интересов в самых разных областях, включая дороги, школы и детские сады.

И хотя не всегда получается одной стороне услышать другую, именно нахождение компромиссов, выход через конфликты на устойчивый путь развития возможен исключительно посредством участия всех заинтересованных сторон. Есть и вторая сторона для городского планировщика – повышение уровня знаний о городе у его жителей и заинтересованных лиц. Так получается, что каждый представляет комфорт по-своему (и каждый по-своему прав), но есть и объективные критерии, которые каждый при работе с городским пространством, даже в виде вовлечения в жизнь своего двора, должен знать!

Помня о конфликтах в городской среде важно знать, что каждый из нас может быть представлен в разных ролях, а значит, необходимо достигать баланса, общественного согласия и доверия к действиям различных групп интересов.
Только в этом случае наш любимый город сможет стать по-настоящему удобным для жизни и ведения бизнеса!



Солгалов Кирилл Юрьевич

Зам. директора по архитектуре, главный архитектор ООО «Оферта Диалог» — партнер издания данного буклета

 $\frac{1}{2}$ www.spi-architects.ru $\frac{1}{2}$ +7 (423) 261-0377



Проект «ТОС Владивосток» создан по инициативе членов Ассоциации «Команда ТОС»

- Новости о проектах ТОС, работе Ассоциации и о развитии системы ТОС во Владивостоке
- Гранты, конкурсы, субсидии и другие меры поддержки
- Справочная информация и нормативная база
- Новости по сопутствующим темам, таким как ЖКХ, городская среда и урбанистика



Заходите на сайт
www.tosvl.ru
+ подписывайтесь
на социальные сети
или рассылки в Telegram
и Whatsapp















Управление туризма и общественных инициатив администрации Владивостока

- ул. Некрасовская, 122, кабинет 28
- **&** 261 40 11

Полезная информация для гражданских активистов



Центр правовой поддержки Партии Роста rostvl.ru/help

Официальные интернет-ресурсы



Информация о ТОС на сайте администрации Владивостока vlc.ru



Департамент внутренней политики Приморского края primorsky.ru



Карта границ TOC Владивостока gorod.vlc.ru/tos



Дума города Владивостока dumavlad.ru

Помощь некоммерческим организациям



Фонд «Энергия участия» энергияучастия.рф



АНО ДПО и К «Развитие» 1vit.org